

# DR. MONGI GAZELLE

Interim CIO | Interim CTO | Interim CISO

Transformation & Cyber-Resilienz · NIS2 · DORA · ISO 27001 · BAIT / MaRisk · EU AI Act

MIT CTO Certification · Dipl.-Ing. Elektrotechnik & Informatik · MSc Information Systems Management

mgazelle@outlook.de · www.mgazelle.eu

linkedin.com/in/mgazelle · xing.com/profile/mongi\_gazelle

Rüthen (NRW) · Staatsangehörigkeit: **deutsch** · EU-weit uneingeschränkt einsatzberechtigt



**Verfügbar ab sofort.** Einsatzgebiet: weltweit – vor Ort und remote. Auslastung 4–5 Tage/Woche. Mandatsdauer ab 3 Monaten. Tagessatz nenne ich gerne im Gespräch.

## KURZPROFIL

Interim-Manager auf C-Level mit über 30 Jahren internationaler Führungserfahrung in Banken, Industrie, Handel und Aviation. Ich übernehme IT- und Sicherheitsverantwortung dort, wo sie vakant, überlastet oder regulatorisch unter Druck ist – und übergebe sie geordnet an die Linie. Schwerpunkte: regulatorische Umsetzung (NIS2, DORA, BaFin/BAIT, ISO 27001), Cyber-Resilienz und konzernweite Transformationsprogramme. Verantwortet wurden Programm- und Portfoliobudgets von **über 20 Mio. €** über 60 Länder, 1.000+ Systeme und 30.000+ Nutzer. Deutsch, Französisch und Arabisch als Muttersprachen; Englisch und Niederländisch verhandlungssicher.

## INTERIM-SCHWERPUNKTE – WOFÜR SIE MICH HOLEN

**NIS2- und DORA-Readiness.** Betroffenheitsanalyse, Gap-Assessment, Maßnahmenplan und Nachweisführung bis zur Prüfungsreife – inklusive Geschäftsleitungs- und Aufsichtsberichterstattung.

**Vakanzüberbrückung als CIO, CTO oder CISO.** Sofortige Handlungs- und Auskunftsfähigkeit auf Geschäftsleitungsebene – gegenüber Vorstand, BaFin, Wirtschaftsprüfern und interner Revision; Schließung offener Auditfeststellungen.

**Stabilisierung nach Sicherheitsvorfall.** Sofortmaßnahmen, Segmentierung, Wiederherstellung der Betriebsfähigkeit und belastbare Governance statt Einzelmaßnahmen.

**Cloud-, Plattform- und S/4HANA-nahe Transformationsprogramme.** Zielarchitektur, Programmsteuerung, Lieferantensteuerung und Wertnachweis gegenüber Geschäftsleitung und Beirat.

**Aufbau von Enterprise Architecture und IT-Governance.** LeanIX-basierte Capability- und Roadmap-Steuerung, Architektur-Board, Standards und Investitionstransparenz.

## BERUFLICHER WERDEGANG

Interim CIO | Interim CTO | Interim CISO

seit 09/2026

Interim-Management · weltweit, vor Ort und remote · **SELBSTSTÄNDIG**

**Group Cybersecurity & Application Protection Lead**

01/2025 – 08/2026

Emirates Group, Dubai · Aviation- und Konzerngeschäft, 100.000+ Mitarbeiter · **FESTANSTELLUNG**

**Auftrag:** Konzernweite Transformation von Cybersicherheit und Anwendungsschutz über hybride Cloud-/On-Premise-Plattformen für Airline, Corporate, Payment und Trading.

**Verantwortung:** **70+ Mitarbeiter** in Engineering, Architektur, Delivery und Operations · Portfolioverantwortung **10+ Mio. USD**

- Modernisierung F5 BIG-IP auf F5 XC – Migration ohne Betriebsunterbrechung bei laufendem 24/7-Flugbetrieb.
- Reduzierung der Gefährdung durch laterale Bewegung um über 70 % durch unternehmensweite Mikrosegmentierung.
- Beschleunigung sicherer Deployments um 40 % durch Policy-as-Code in der CI/CD-Kette.
- Verbesserung der Incident Response um 35 %; Einführung von Cyber-Risk-Dashboards für die Geschäftsleitung.
- Fast zwei Jahre Schutz des IT- und OT-Betriebs im 24/7-Konzernbetrieb – auch während des Krieges in der Golfregion; Coaching der IT-Security-Spezialisten in Best Practices, Reifegrad den Bedrohungen voraus.
- Verantwortung für Threat-Intelligence-Center, Bot Defence und API-Schutz, Observability sowie Management von Maschinenidentitäten.

## IT Director & Enterprise Governance Lead

01/2023 – 01/2025

Sennheiser Group, Wedemark · Audiotechnik / Industrie, global · **INTERIM-MANDAT**

**Auftrag:** Enterprise Identity, Data Governance und KI-Befähigung über globale Geschäftsbereiche hinweg auf ein prüfungsfestes Niveau bringen.

**Verantwortung:** 15.000+ Nutzer · **40 Mitarbeiter** · Budgetverantwortung **3+ Mio. €**

- Absicherung von 15.000+ Nutzern über durchgängige Identity- und Data-Governance-Frameworks.
- Steigerung der Datenqualität um 30 %, Reduzierung von Sicherheitsvorfällen um 20 %, **null Feststellungen** in DSGVO-/CCPA-Audits.
- Senkung des Audit-Aufwands um 50 % durch automatisierte Data Lineage, Klassifizierung und Kontrollnachweise.
- Verkürzung der KI/ML-Datenaufbereitung um 35 % – Markteinführung sechs Monate früher.
- Verantwortung für IoT-Security, Sicherheit von Mikrocontroller-Firmware und Schutz geistigen Eigentums.

## Chief Information Security Officer – BaFin-reguliert

01/2021 – 01/2023

Sparda-Bank, Berlin · Genossenschaftsbank / Finanzdienstleistung · **INTERIM-MANDAT**

**Auftrag:** Executive-Verantwortung für Cybersicherheit, Technologierisiken, Compliance und operative Resilienz im BaFin-regulierten Bankbetrieb.

**Verantwortung:** Berichtslinie an den Vorstand · **20 Mitarbeiter** · Budgetverantwortung **2+ Mio. €**

- **100 % der kritischen Auditfeststellungen geschlossen** – nachgewiesen über ServiceNow-ITSM-Workflows und verschärfte Governance.
- Definition der bankweiten Sicherheitsstrategie und -architektur; messbare Anhebung der Cyber-Reifegrade entlang BAIT/MaRisk.
- Ermöglichung regelkonformer Cloud-Nutzung über DLP-, MIP-, IAM- und Endpoint-Kontrollen.
- Reduzierung der Incident-MTTR um 15 % durch richtliniengesteuerte Response-Workflows.
- Führung der Abstimmung mit BaFin, Wirtschaftsprüfern und Vorstand zu Cyberrisiko, Compliance und Resilienz.

## Leiter Enterprise Architecture & digitales Transformationsprogramm

06/2019 – 01/2021

ALDI Nord, Essen · Lebensmitteleinzelhandel, multinational · **INTERIM-MANDAT**

**Auftrag:** Aufbau von Enterprise Architecture und Steuerung der Technologietransformation über die internationalen Landesgesellschaften hinweg.

**Verantwortung:** 500+ Stakeholder · Vorsitz Enterprise Architecture Committee · Programmbudget **20+ Mio. €**

- Steigerung der Effizienz um 25 % und Verkürzung der Time-to-Market um 20 % durch Architektur-Governance und wiederverwendbare Lösungsmuster.
- Etablierung und Leitung des Enterprise Architecture Committee als verbindliches Entscheidungsgremium.
- Ausrichtung der Technologieinvestitionen an Geschäftsfähigkeiten mittels LeanIX.
- Co-Leitung der ERP-, HR- und IoT-Modernisierung; Zielarchitekturen für Cloud- und Kernplattformen.
- Erhöhung der Adoption um 40 % durch Befähigung von über 500 Stakeholdern.

## Leiter globales IT-Sicherheitsprogramm

10/2017 – 06/2019

GEA Group, Düsseldorf · Maschinen- und Anlagenbau, MDAX · **INTERIM-MANDAT**

**Auftrag:** Globale Informationssicherheit, IAM, Datenschutz und Cyber-Resilienz für mehr als 20.000 Nutzer aufbauen und zertifizieren.

**Verantwortung:** 20.000+ Nutzer weltweit · Programmbudget **15+ Mio. €**

- **ISO-27001-Zertifizierung mit 100 % Audit-Erfolg** über ein global ausgerolltes ISMS. Security Assessments eingeführt; Richtlinien zur Informationsklassifizierung und -handhabung etabliert.
- Reduzierung nicht autorisierter Datenübertragungen um über 40 % durch DLP und Information Protection.
- Modernisierung des IAM mit RBAC, SSO und MFA; Verkleinerung der Angriffsfläche durch Zero-Trust-Segmentierung in Finanz- und F&E-Umgebungen.
- Verkürzung der Untersuchungszeit um 30 % und Verbesserung von Erkennung und Eindämmung um 25 % durch SIEM-Modernisierung.
- Senkung der Phishing-Anfälligkeit um 60 % über ein konzernweites Awareness-Programm.

## Leiter Enterprise Architecture

01/2015 – 09/2017

Finanz Informatik Solutions Plus, Deutschland · IT-Dienstleister der Sparkassen-Finanzgruppe · **INTERIM-MANDAT**

**Auftrag:** Enterprise Architecture und Lösungsdesign für komplexe Banking- und FinTech-Plattformen im Sparkassen-Umfeld.

- Zielarchitekturen für Kernbanken-, Digital-Channel-, Trading- und Shared-Services-Plattformen.
- Steuerung der Architekturentwicklung von SOA hin zu API- und Microservice-basierten Mustern.
- Management von Anwendungslandschaften, Abhängigkeiten, Standards und Architektur-Roadmaps.

## Senior-Führungskraft Technologie, Architektur & Transformation

01/2005 – 01/2015

Microsoft, Deutschland · mehrere mehrjährige Kundenmandate in DE, CH, NL und dem Nahen Osten

**Auftrag:** Architektur- und Transformationsverantwortung in großen Enterprise-Programmen über Telekommunikation, Logistik, Banken, Versicherungen, Aviation, Automotive, Medien, Engineering und den öffentlichen Sektor.

**Kunden u. a.:** Deutsche Telekom, Swisscom, KPN, Etisalat · Deutsche Post, DHL, TNT · Deutsche Bank, VHV Versicherung, Swiss Re, Munich Re · Lufthansa, Austrian Airlines · Mercedes-Benz, Volkswagen Group · Bundesagentur für Arbeit, Bundespolizei, Belastingdienst (NL) · Axel Springer, Sweco

- Umsetzung von Transformationsprogrammen mit einem Volumen von über 30 Mio. EUR über SOA, ECM, Cloud und Systemintegration.
- Steuerung von M&A-Carve-outs und Spin-offs unter Sicherstellung der Geschäftskontinuität.
- Senkung der Betriebskosten um 25 % durch Billing- und Plattformmodernisierung.

## REGULATORIK, STANDARDS & METHODEN

In Mandaten nachgewiesen:

ISO/IEC 27001 – Zertifizierung erreicht

BaFin / BAIT / MaRisk

DSGVO – null Feststellungen

Zero Trust

ITIL / ServiceNow ITSM

IAM · RBAC · SSO · MFA

DLP / MIP

SIEM & SOC

Regulatorischer Fokus 2026:

NIS2 / NIS2UmsuCG

DORA

EU AI Act

KRITIS · BSIG §8a

BSI IT-Grundschutz

NIST CSF

TISAX

ISO 22301 – BCM

Technologie & Vorgehen:

Azure

AWS

Kubernetes / OpenShift

LeanIX

F5 XC & BIG-IP

Splunk

API- & Integrationsarchitektur

CI/CD & Policy-as-Code

Agile / SAFe

Programm- & Portfoliosteuerung

## AUSBILDUNG

**Doktorat – Künstliche Intelligenz & Führung der digitalen Transformation**

Kennedy University, USA · 2023–2025

**CTO Certification**

MIT Sloan Executive Education, USA

**Dipl.-Ing. Elektrotechnik & Dipl.-Ing. Informatik**

Universität / Gesamthochschule Paderborn · 1992–1996

**MSc Information Systems Management**

University of Salford, Manchester (UK) · 2021–2023

durchgeführt über Robert Kennedy College, Schweiz

## SPRACHEN & RAHMENBEDINGUNGEN

### SPRACHEN

Deutsch – Muttersprache · Französisch – Muttersprache · Arabisch – Muttersprache

Englisch – verhandlungssicher · Niederländisch – verhandlungssicher

### VERFÜGBARKEIT

Ab sofort · 4–5 Tage/Woche · Mandate ab 3 Monaten

### EINSATZGEBIET

Weltweit – vor Ort und remote · reisebereit

Lebenslauf · Dr. Mongi Gazelle · Stand 09/2026

Referenzen auf Anfrage