

# DR MONGI GAZELLE

DSI de transition | CTO de transition | RSSI de transition

Transformation & cyber-résilience · NIS2 · DORA · ISO 27001 · BaFin / BAIT · Règlement européen sur l'IA

Certification CTO du MIT · Dipl.-Ing. génie électrique & informatique · MSc Information Systems Management

mgazelle@outlook.de · www.mgazelle.eu

linkedin.com/in/mgazelle · xing.com/profile/mongi\_gazelle

Rüthen (NRW), Allemagne · Nationalité : **allemande** · Droit de travail sans restriction dans l'UE



**Disponible immédiatement.** Zone d'intervention : monde entier — sur site et à distance. 4 à 5 jours par semaine. Missions à partir de 3 mois. TJM communiqué lors de l'entretien.

## PROFIL

Manager de transition au niveau comité de direction, 30 ans et plus d'expérience internationale dans la banque, l'industrie, la distribution et l'aérien. J'assume la responsabilité du système d'information et de la sécurité là où elle est vacante, saturée ou sous contrainte réglementaire — et je la restitue à l'organisation dans un état maîtrisé. Spécialités : mise en conformité (NIS2, DORA, BaFin/BAIT, ISO 27001), cyber-résilience et programmes de transformation à l'échelle du groupe. Budgets de programme et de portefeuille de **plus de 20 M€**, sur 60 pays, plus de 1 000 systèmes et plus de 30 000 utilisateurs. Allemand, français et arabe : langues maternelles ; anglais et néerlandais : courants professionnels.

## MISSIONS QUE JE PRENDS EN CHARGE

**Mise en conformité NIS2 et DORA.** Analyse d'assujettissement, étude d'écarts, plan d'action et constitution des preuves jusqu'à l'audit — y compris le reporting à la direction générale et au conseil.

**Intérim d'un poste de DSI, CTO ou RSSI.** Crédibilité immédiate au niveau du comité de direction — face au directoire, au régulateur, aux commissaires aux comptes et à l'audit interne ; clôture des constats d'audit ouverts.

**Stabilisation après un incident de sécurité.** Endiguement, segmentation, rétablissement de la capacité opérationnelle et gouvernance durable plutôt que correctifs ponctuels.

**Programmes de transformation cloud, plateformes et S/4HANA.** Architecture cible, pilotage de programme, gestion des fournisseurs et démonstration de la valeur devant la direction.

**Mise en place de l'architecture d'entreprise et de la gouvernance SI.** Pilotage des capacités et de la feuille de route avec LeanIX, comité d'architecture, standards et transparence des investissements.

## MISSIONS

### DSI | CTO | RSSI de transition

depuis 09/2026

Management de transition · monde entier, sur site et à distance · **INDÉPENDANT**

### Group Cybersecurity & Application Protection Lead

01/2025 – 08/2026

Emirates Group, Dubaï · groupe aérien et corporate, plus de 100 000 salariés · **CDI**

**Mandat :** transformer la cybersécurité et la protection applicative du groupe sur des plateformes hybrides cloud et sur site, couvrant la compagnie aérienne, le corporate, les paiements et le trading.

**Périmètre :** **plus de 70 collaborateurs** en ingénierie, architecture, delivery et exploitation · portefeuille **supérieur à 10 M USD**

- Migration de F5 BIG-IP vers F5 XC sans interruption de service, en exploitation aérienne 24h/24 et 7j/7.
- Réduction de plus de 70 % du risque de déplacement latéral grâce à la microsegmentation à l'échelle de l'entreprise.
- Accélération de 40 % des déploiements sécurisés par l'intégration du policy-as-code dans la chaîne CI/CD.
- Amélioration de 35 % de la réponse aux incidents ; mise en place de tableaux de bord du cyber-risque pour la direction.
- Protection des opérations IT et OT d'un groupe en 24h/24 pendant près de deux ans — y compris pendant la guerre dans la région du Golfe ; coaching des spécialistes sécurité sur les bonnes pratiques, maturité maintenue en avance sur la menace.
- Responsabilité du centre de threat intelligence, de la défense anti-bots et de la protection des API, de l'observabilité et de la gestion des identités machines.

## IT Director & Enterprise Governance Lead

01/2023 – 01/2025

Sennheiser Group, Wedemark, Allemagne · technologie audio / industrie, international · **TRANSITION**

**Mandat** : porter la gestion des identités, la gouvernance des données et la préparation à l'IA au niveau exigé par les auditeurs, sur l'ensemble des business units.

**Périmètre** : plus de 15 000 utilisateurs · **40 collaborateurs** · budget **supérieur à 3 M€**

- Sécurisation de plus de 15 000 utilisateurs par des dispositifs de gestion des identités et de gouvernance des données de bout en bout.
- Qualité des données en hausse de 30 %, incidents de sécurité en baisse de 20 %, **aucun constat** lors des audits RGPD/CCPA.
- Charge d'audit réduite de 50 % par l'automatisation de la traçabilité, de la classification et des preuves de contrôle.
- Préparation des données IA/ML allégée de 35 % — livraison avancée de six mois.
- Responsabilité de la sécurité IoT, de la sécurité des firmwares de microcontrôleurs et de la protection de la propriété intellectuelle.

## Responsable de la sécurité des systèmes d'information (RSSI) — banque régulée BaFin

01/2021 – 01/2023

Sparda-Bank, Berlin, Allemagne · banque coopérative / services financiers · **TRANSITION**

**Mandat** : assumer devant le directoire la responsabilité de la cybersécurité, du risque technologique, de la conformité et de la résilience opérationnelle en environnement bancaire régulé.

**Périmètre** : rattachement direct au directoire · **20 collaborateurs** · budget **supérieur à 2 M€**

- **Clôture de 100 % des constats d'audit critiques** — traçabilité assurée par les workflows ServiceNow ITSM et un renforcement de la gouvernance.
- Définition de la stratégie et de l'architecture de sécurité de la banque ; maturité cyber relevée de façon mesurable au regard de BAIT/MaRisk.
- Adoption du cloud en conformité grâce aux dispositifs DLP, MIP, IAM et de protection des postes.
- Diminution de 15 % du MTTR des incidents par des workflows de réponse pilotés par les politiques.
- Conduite des échanges avec la BaFin, les commissaires aux comptes et le directoire sur le cyber-risque, la conformité et la résilience.

## Directeur de l'architecture d'entreprise & du programme de transformation numérique

06/2019 – 01/2021

ALDI Nord, Essen, Allemagne · distribution alimentaire, multinationale · **TRANSITION**

**Mandat** : établir l'architecture d'entreprise et piloter la transformation technologique à travers les filiales internationales.

**Périmètre** : plus de 500 parties prenantes · présidence du comité d'architecture d'entreprise · budget de programme **supérieur à 20 M€**

- Efficacité améliorée de 25 % et délai de mise sur le marché réduit de 20 % par la gouvernance d'architecture et des modèles de solution réutilisables.
- Création et présidence du comité d'architecture d'entreprise comme instance de décision opposable.
- Alignement des investissements technologiques sur les capacités métier au moyen de LeanIX.
- Copilotage de la modernisation ERP, SIRH et IoT ; définition des architectures cibles cloud et socles.
- Adoption relevée de 40 % par l'accompagnement de plus de 500 parties prenantes.

## Directeur du programme mondial de sécurité informatique

10/2017 – 06/2019

GEA Group, Düsseldorf, Allemagne · construction mécanique et industrielle, MDAX · **TRANSITION**

**Mandat** : construire et faire certifier la sécurité de l'information, l'IAM, la protection des données et la cyber-résilience pour plus de 20 000 utilisateurs.

**Périmètre** : plus de 20 000 utilisateurs dans le monde · budget de programme **supérieur à 15 M€**

- **Certification ISO 27001 obtenue avec 100 % de réussite à l'audit** grâce à un SMSI déployé mondialement. Introduction des évaluations de sécurité et des politiques de classification et de traitement de l'information.
- Réduction de plus de 40 % des transmissions de données non autorisées par le DLP et la protection de l'information.
- Modernisation de l'IAM (RBAC, SSO, MFA) ; surface d'attaque réduite par la segmentation Zero Trust sur les environnements finance et R&D.
- Temps d'investigation réduit de 30 % et détection/endiguement améliorés de 25 % par la modernisation du SIEM.
- Sensibilité au phishing abaissée de 60 % par un programme de sensibilisation à l'échelle du groupe.

## Directeur de l'architecture d'entreprise

01/2015 – 09/2017

Finanz Informatik Solutions Plus, Allemagne · prestataire informatique du groupe financier Sparkassen · **TRANSITION**

**Mandat** : architecture d'entreprise et conception de solutions pour des plateformes bancaires et fintech complexes dans l'univers Sparkassen.

- Architectures cibles pour le core banking, les canaux digitaux, le trading et les plateformes de services partagés.
- Pilotage de l'évolution d'architecture, de la SOA vers des modèles API et microservices.

- Gestion du parc applicatif, des dépendances, des standards et des feuilles de route d'architecture.

## Direction technologie, architecture & transformation

01/2005 – 01/2015

Microsoft, Allemagne · plusieurs mandats clients pluriannuels en DE, CH, NL et au Moyen-Orient

**Mandat :** responsabilité d'architecture et de transformation sur de grands programmes d'entreprise : télécommunications, logistique, banque, assurance, aérien, automobile, médias, ingénierie et secteur public.

**Clients notamment :** Deutsche Telekom, Swisscom, KPN, Etisalat · Deutsche Post, DHL, TNT · Deutsche Bank, VHV Versicherung, Swiss Re, Munich Re · Lufthansa, Austrian Airlines · Mercedes-Benz, groupe Volkswagen · Bundesagentur für Arbeit, Bundespolizei, Belastingdienst (NL) · Axel Springer, Sweco

- Programmes de transformation de plus de 30 M€ en SOA, ECM, cloud et intégration de systèmes.
- Conduite de carve-outs et de scissions en préservant la continuité d'activité.
- Coûts d'exploitation réduits de 25 % par la modernisation de la facturation et des plateformes.

## RÉGLEMENTATION, NORMES & MÉTHODES

Démontré en mission :

ISO/CEI 27001 – certification obtenue

BaFin / BAIT / MaRisk

RGPD – aucun constat

Zero Trust

ITIL / ServiceNow ITSM

IAM · RBAC · SSO · MFA

DLP / MIP

SIEM & SOC

Priorités réglementaires 2026 :

NIS2

DORA

Règlement européen sur l'IA

Opérateurs d'importance vitale

BSI IT-Grundschutz

NIST CSF

TISAX

ISO 22301 – PCA

Technologies & delivery :

Azure

AWS

Kubernetes / OpenShift

LeanIX

F5 XC & BIG-IP

Splunk

Architecture API & intégration

CI/CD & policy-as-code

Agile / SAFe

Gestion de programme & de portefeuille

## FORMATION

**Doctorat – intelligence artificielle & conduite de la transformation numérique**

Kennedy University, États-Unis · 2023–2025

**Certification CTO**

MIT Sloan Executive Education, États-Unis

**Dipl.-Ing. génie électrique & Dipl.-Ing. informatique**

Université de Paderborn, Allemagne · 1992–1996 (deux diplômes d'ingénieur complets)

**MSc Information Systems Management**

University of Salford, Manchester (Royaume-Uni) · 2021–2023  
dispensé par Robert Kennedy College, Suisse

## LANGUES & CONDITIONS D'INTERVENTION

### LANGUES

Allemand – maternelle · français – maternelle · arabe – maternelle

Anglais – courant professionnel · néerlandais – courant professionnel

### DISPONIBILITÉ

Immédiate · 4 à 5 jours par semaine · missions à partir de 3 mois

### ZONE D'INTERVENTION

Monde entier – sur site et à distance · mobilité totale

Curriculum Vitae · Dr Mongi Gazelle · septembre 2026

Références sur demande