

DR. MONGI GAZELLE

Interim CIO | Interim CTO | Interim CISO

Transformatie & cyberweerbaarheid · NIS2 · DORA · ISO 27001 · BaFin / BAIT · EU AI-verordening

MIT CTO-certificering · Dipl.-Ing. elektrotechniek & informatica · MSc Information Systems Management

mgazelle@outlook.de · www.mgazelle.eu

linkedin.com/in/mgazelle · xing.com/profile/mongi_gazelle

Rüthen (NRW), Duitsland · Nationaliteit: **Duits** · Onbeperkt gerechtigd tot werken in de EU



Per direct beschikbaar. Inzetgebied: wereldwijd — op locatie en op afstand. 4 tot 5 dagen per week. Opdrachten vanaf 3 maanden. Tarief bespreek ik graag in een gesprek.

PROFIEL

Interim-manager op C-niveau met ruim 30 jaar internationale leidinggevende ervaring in bankwezen, industrie, retail en luchtvaart. Ik neem de verantwoordelijkheid voor IT en security over waar die vacant, overbelast of onder toezichtsdruk staat — en draag haar beheerst over aan de lijnorganisatie. Zwaartepunten: naleving van regelgeving (NIS2, DORA, BaFin/BAIT, ISO 27001), cyberweerbaarheid en concernbrede transformatieprogramma's. Programma- en portefeuillebudgetten van **meer dan 20 mln euro**, over 60 landen, ruim 1.000 systemen en meer dan 30.000 gebruikers. Duits, Frans en Arabisch zijn moedertalen; Engels en Nederlands zakelijk vloeiend.

OPDRACHTEN DIE IK AANNEEM

NIS2- en DORA-gereedheid. Analyse van toepasselijkheid, gap-analyse, maatregelenplan en bewijsvoering tot aan auditgereedheid — inclusief rapportage aan directie en toezichthoudend orgaan.

Waarneming van een vacante CIO-, CTO- of CISO-functie. Direct handelings- en verantwoordingsbekwaam op directieniveau — richting bestuur, toezichthouder, accountant en internal audit; sluiten van openstaande auditbevindingen.

Stabilisatie na een beveiligingsincident. Indamming, segmentatie, herstel van de bedrijfsvoering en duurzame governance in plaats van losse maatregelen.

Transformatieprogramma's rond cloud, platformen en S/4HANA. Doelarchitectuur, programmasturing, leveranciersmanagement en aantoonbare waarde richting de directie.

Inrichten van enterprise-architectuur en IT-governance. Capability- en roadmapsturing met LeanIX, architectuurboard, standaarden en investeringstransparantie.

LOOPBAAN

Interim CIO | Interim CTO | Interim CISO

sinds 09/2026

Interim management · wereldwijd, op locatie en op afstand · **ZELFSTANDIG**

Group Cybersecurity & Application Protection Lead

01/2025 – 08/2026

Emirates Group, Dubai · luchtvaart- en concernorganisatie, ruim 100.000 medewerkers · **VAST DIENSTVERBAND**

Opdracht: concernbrede transformatie van cybersecurity en applicatiebeveiliging over hybride cloud- en on-premise-platformen voor airline, corporate, betalingsverkeer en trading.

Omvang: ruim 70 medewerkers in engineering, architectuur, delivery en beheer · portefeuilleverantwoordelijkheid **meer dan 10 mln USD**

- Migratie van F5 BIG-IP naar F5 XC zonder bedrijfsonderbreking, tijdens lopende 24/7-vluchtuitvoering.
- Risico op laterale beweging met ruim 70 % teruggebracht door bedrijfsbrede microsegmentatie.
- Veilige deployments 40 % versneld door policy-as-code in de CI/CD-keten.
- Incidentrespons 35 % verbeterd; cyberrisico-dashboards voor de directie ingevoerd.
- Bijna twee jaar lang de IT- en OT-operatie van een 24/7-concern beschermd — ook tijdens de oorlog in de Golfregio; IT-securityspecialisten gecoacht in best practices en het volwassenheidsniveau de dreiging voor gebleven.

- Verantwoordelijk voor het threat-intelligencecentrum, botbescherming en API-beveiliging, observability en het beheer van machine-identiteiten.

IT Director & Enterprise Governance Lead

01/2023 – 01/2025

Sennheiser Group, Wedemark, Duitsland · audiotechnologie / industrie, wereldwijd · **INTERIM**

Opdracht: identity management, datagovernance en AI-gereedheid over alle business units op auditbestendig niveau brengen.

Omvang: ruim 15.000 gebruikers · **40 medewerkers** · budget **meer dan 3 mln euro**

- Ruim 15.000 gebruikers beveiligd met end-to-end identity- en datagovernance-raamwerken.
- Datakwaliteit 30 % hoger, beveiligingsincidenten 20 % lager, **geen bevindingen** bij AVG/CCPA-audits.
- Auditinspanning met 50 % verlaagd door geautomatiseerde data lineage, classificatie en beheersingsbewijs.
- Datavoorbereiding voor AI/ML 35 % lichter — oplevering zes maanden eerder.
- Verantwoordelijk voor IoT-security, beveiliging van microcontroller-firmware en bescherming van intellectueel eigendom.

Chief Information Security Officer – onder BaFin-toezicht

01/2021 – 01/2023

Sparda-Bank, Berlijn, Duitsland · coöperatieve bank / financiële dienstverlening · **INTERIM**

Opdracht: eindverantwoordelijkheid voor cybersecurity, technologierisico, compliance en operationele weerbaarheid in een gereguleerde bank.

Omvang: rechtstreekse rapportagelijnen naar het bestuur · **20 medewerkers** · budget **meer dan 2 mln euro**

- **100 % van de kritieke auditbevindingen gesloten** — aantoonbaar via ServiceNow ITSM-workflows en aangescherpte governance.
- Bankbrede securitystrategie en -architectuur bepaald; cybervolwassenheid meetbaar verhoogd ten opzichte van BAIT/MaRisk.
- Compliant cloudgebruik mogelijk gemaakt met DLP, MIP, IAM en endpointbeheersing.
- MTTR van incidenten 15 % verkort door policygestuurde responsworkflows.
- Afstemming met BaFin, accountants en bestuur over cyberrisico, compliance en weerbaarheid geleid.

Hoofd Enterprise-architectuur & digitaal transformatieprogramma

06/2019 – 01/2021

ALDI Nord, Essen, Duitsland · levensmiddelenretail, multinational · **INTERIM**

Opdracht: enterprise-architectuur opzetten en de technologische transformatie over de internationale landenorganisaties sturen.

Omvang: ruim 500 stakeholders · voorzitter van het enterprise-architectuurcomité · programmbudget **meer dan 20 mln euro**

- Efficiëntie 25 % verbeterd en time-to-market 20 % verkort door architectuurgovernance en herbruikbare oplossingspatronen.
- Enterprise-architectuurcomité opgericht en voorgezeten als bindend besluitvormingsorgaan.
- Technologie-investeringen afgestemd op business capabilities met LeanIX.
- Medesturing van ERP-, HR- en IoT-modernisering; doelarchitecturen voor cloud- en kernplatformen bepaald.
- Adoptie 40 % verhoogd door ruim 500 stakeholders mee te nemen.

Hoofd wereldwijd IT-beveiligingsprogramma

10/2017 – 06/2019

GEA Group, Düsseldorf, Duitsland · machine- en installatiebouw, MDAX · **INTERIM**

Opdracht: informatiebeveiliging, IAM, gegevensbescherming en cyberweerbaarheid opbouwen en certificeren voor ruim 20.000 gebruikers.

Omvang: ruim 20.000 gebruikers wereldwijd · programmbudget **meer dan 15 mln euro**

- **ISO 27001-certificering behaald met 100 % auditsucces** via een wereldwijd uitgerold ISMS. Security assessments ingevoerd en beleid voor informatieclassificatie en -behandeling vastgesteld.
- Ongeautoriseerde gegevensoverdracht met ruim 40 % teruggebracht door DLP en informatiebescherming.
- IAM gemoderniseerd met RBAC, SSO en MFA; aanvalsoppervlak verkleind door Zero Trust-segmentatie in finance- en R&D-omgevingen.
- Onderzoekstijd 30 % korter en detectie en indamming 25 % beter door modernisering van het SIEM.
- Phishinggevoeligheid 60 % lager door een concernbreed bewustwordingsprogramma.

Hoofd Enterprise-architectuur

01/2015 – 09/2017

Finanz Informatik Solutions Plus, Duitsland · IT-dienstverlener van de Sparkassen-financiële groep · **INTERIM**

Opdracht: enterprise-architectuur en solution design voor complexe bancaire en fintech-platformen binnen de Sparkassen-omgeving.

- Doelarchitecturen voor core banking, digitale kanalen, trading en shared-servicesplatformen.
- Architectuurontwikkeling gestuurd van SOA naar API- en microservicegebaseerde patronen.
- Beheer van applicatielandschappen, afhankelijkheden, standaarden en architectuurroadmaps.

Senior leiderschap technologie, architectuur & transformatie

01/2005 – 01/2015

Microsoft, Duitsland · meerdere meerjarige klantopdrachten in DE, CH, NL en het Midden-Oosten

Opdracht: architectuur- en transformatieverantwoordelijkheid in grote ondernemingsprogramma's in telecom, logistiek, bankwezen, verzekeringen, luchtvaart, automotive, media, engineering en de publieke sector.

Klanten onder meer: Deutsche Telekom, Swisscom, KPN, Etisalat · Deutsche Post, DHL, TNT · Deutsche Bank, VHV Versicherung, Swiss Re, Munich Re · Lufthansa, Austrian Airlines · Mercedes-Benz, Volkswagen Groep · Bundesagentur für Arbeit, Bundespolizei, Belastingdienst (NL) · Axel Springer, Sweco

- Transformatieprogramma's van meer dan 30 mln euro gerealiseerd in SOA, ECM, cloud en systeemintegratie.
- Carve-outs en afsplitsingen begeleid met behoud van bedrijfscontinuïteit.
- Operationele kosten 25 % verlaagd door modernisering van facturatie en platformen.

REGELGEVING, NORMEN & METHODEN

Aangetoond in opdrachten:

ISO/IEC 27001 – certificering behaald

BaFin / BAIT / MaRisk

AVG – geen bevindingen

Zero Trust

ITIL / ServiceNow ITSM

IAM · RBAC · SSO · MFA

DLP / MIP

SIEM & SOC

Regelgevingsfocus 2026:

NIS2 / Cyberbeveiligingswet

DORA

EU AI-verordening

Vitale infrastructuur

BSI IT-Grundschutz

NIST CSF

TISAX

ISO 22301 – BCM

Technologie & delivery:

Azure

AWS

Kubernetes / OpenShift

LeanIX

F5 XC & BIG-IP

Splunk

API- & integratiearchitectuur

CI/CD & policy-as-code

Agile / SAFe

Programma- & portfoliomanagement

OPLEIDING

Doctoraat – kunstmatige intelligentie & leiding geven aan digitale transformatie

Kennedy University, Verenigde Staten · 2023–2025

Dipl.-Ing. elektrotechniek & Dipl.-Ing. informatica

Universiteit Paderborn, Duitsland · 1992–1996 (twee volledige ingenieursdiploma's)

MSc Information Systems Management

University of Salford, Manchester (VK) · 2021–2023
verzorgd door Robert Kennedy College, Zwitserland

CTO-certificering

MIT Sloan Executive Education, Verenigde Staten

TALEN & VOORWAARDEN

TALEN

Duits – moedertaal · Frans – moedertaal · Arabisch – moedertaal

Engels – zakelijk vloeiend · Nederlands – zakelijk vloeiend

BESCHIKBAARHEID

Per direct · 4 tot 5 dagen per week · opdrachten vanaf 3 maanden

INZETGEBIED

Wereldwijd – op locatie en op afstand · volledig mobiel

Curriculum Vitae · Dr. Mongi Gazelle · september 2026

Referenties op aanvraag